2020年全国硕士研究生入学统一考试管理类专业硕士学位联考

综合能力试卷解析

一、问题求解：第1～15小题，每小题3分，共45分。下列每题给出的A、B、C、D、E五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上将所选项的字母涂黑。

1、题型：应用题——利润问题

答案：D

解析：设产品价格为a。由题干可得$a\to1.1a\to1.2\times1.1a=1.32a$，涨价$0.32=32\%$

2、题型：绝对值问题

答案：A

解析：集合A:$|x-a|<1\Leftrightarrow-1<x-a<1\Leftrightarrow a-1<x<a+1$，

集合B:$|x-b|<2\Leftrightarrow-2<x-b<2\Leftrightarrow b-2<x<b+2$，从而$\begin{cases}a-1\geq b-2\\a+1\leq b+2\end{cases}\Leftrightarrow\begin{cases}b-a\leq1\\b-a\geq-1\end{cases}\Leftrightarrow|b-a|\leq1$

3、题型：应用题——至多至少

答案：B

解析：为使总分过线，$70\times30\%+75\times20\%+丙\times50\%\geq60\Rightarrow丙\geq48$，依题意，每部分至少要考50分，故丙部分至少考50分.

4、题型：概率——古典概率

答案：B

解析：质数有2，3，5，7。总情况为C_{10}^3，符合条件的情况为$C_4^1C_6^2$。因此$P=\dfrac{C_4^1C_6^2}{C_{10}^3}=\dfrac{1}{2}$。

5、题型：等差数列——求和

答案：E

解析：由$a_2+a_4=a_1$可知$a_1+d+a_1+3d=a_1$，代入$a_1=8$得到$d=-2$，数列为：$8,6,4,2,0,-2,-4\cdots$

因此$S_4=S_5$最大，即$8+6+4+2=20$为前n项和的最大值。

6、题型：整式、分式——立方和公式

答案：C

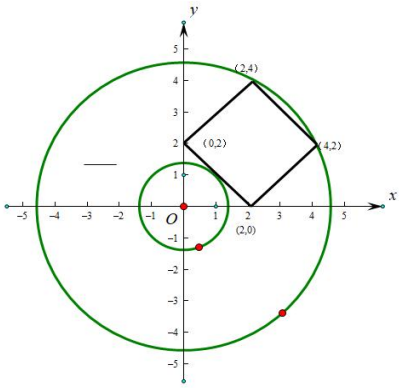
解析：$\left(x+\dfrac{1}{x}\right)^2-3\left(x+\dfrac{1}{x}\right)=0$，$\left(x+\dfrac{1}{x}\right)\left(x+\dfrac{1}{x}-3\right)=0$，则$x+\dfrac{1}{x}=3$，$x^2+\dfrac{1}{x^2}=7$，

$$x^3+\frac{1}{x^3}=\left(x+\frac{1}{x}\right)\left[\left(x+\frac{1}{x}\right)^2-3\right]=3\times\left(3^2-3\right)=18.$$

7、题型：解析几何

答案：B

解析：由图可知，最大值为$2^2+4^2=20$，最小值为$1^2+1^2=2$。



8、题型：应用题——利润问题

答案：B

解析：在极限状态下满足最接近 200 元时，价格能满足减 m 元实际售价不低于原价的八折，因此最佳方案为：2 件 75 元，1 件 55 元商品，共计 205 元，要求$205-m\geq 205\times 80\%$则$m\leq 41$.

9、题型：数据描述

答案：C

解析：分歧最大意味着势均力敌，人员人数比较平均，因此观众意见分歧最大的为二五。

10、题型：平面几何——三角形

答案：E

解析：作ΔABC底边BC的高h_1，作ΔDBC底边BC的高h_2，由已知$AB=BD=a$，则

$$\frac{\Delta DBC\text{的面积}}{\Delta ABC\text{的面积}}=\frac{\frac{1}{2}\times BC\times h_2}{\frac{1}{2}\times BC\times h_1}=\frac{h_2}{h_1}=\frac{\frac{\sqrt{3}}{2}a}{\frac{1}{2}a}=\sqrt{3}.$$

11、题型：数列——归纳法

答案：B

解析：由已知数列为

$$a_1=1$$
$$a_2=2$$
$$a_3=a_2-a_1=1$$
$$a_4=a_3-a_2=-1$$
$$a_5=a_4-a_3=-2$$
$$a_6=a_5-a_4=-1$$
$$a_7=a_6-a_5=1$$
$$\cdots$$

由归纳法，每 6 项一次循环，可得 $a_{100}=a_{16\times6+4}=a_4=-1$。

12、题型：平面几何——圆的面积

答案：C

解析：因为ΔABC顶角为$\frac{\pi}{4}$且同弦所对的圆周角是圆心角的一半，所以$\angle BOC=2\times\frac{\pi}{4}=\frac{\pi}{2}$，从而$\Delta BOD$为等腰直角三角形。因为 $BC=6$，所以圆半径$OB=3\sqrt{2}$，因此面积$S=\pi r^2=\left(3\sqrt{2}\right)^2\pi=18\pi$

13、题型：路程——相遇问题

答案：D

解析：第三次相遇时，两人需要走 5 个全程，因此共走路程$1800\times5=9000$米，用时$\frac{9000}{100+80}=50$（分钟）。此时甲走的路程为 5000 米，即所求为$5000-3600=1400$米。

14、题型：概率——古典概率

答案：E

解析：每一步都有 3 种选择，因此总方法有$3^3=27$。若未到过节点 C，则只考虑 ABD 每个节点选择有 2 种。因此概率$P=\frac{2\times2\times2}{27}=\frac{8}{27}$。

15、题型：排列组合——分组问题

答案：D

解析：女职员在不同组的方法为总情况减去女职员在同组的情况，因此可得

$\frac{C_6^2C_4^2C_2^2}{3!}-\frac{C_4^2C_2^2}{2!}=15-3=12$种。

二、条件充分性判断：第 16～25 小题，每小题 3 分，共 30 分。要求判断每题给出的条件（1）和条件（2）能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项符合试题要求。

(A) 条件（1）充分,但条件（2）不充分；

(B) 条件（2）充分,但条件（1）不充分；

(C) 条件（1）和（2）单独都不充分,但条件（1）和（2）联合起来充分；

(D) 条件（1）充分,条件（2）也充分；

(E) 条件（1）和（2）单独都不充分,条件（1）和（2）联合起来也不充分.

:400-0060-985 北京博雅汇管理咨询有限公司 :www.byhmbabswx.com

16、题型：平面几何——三角形

答案：B

解析：当$\angle C=90^0$时，$\frac{c}{a}=2$,若$\angle C>90^0$,则$\frac{c}{a}>2$，即条件（1）不充分，条件（2）充分。

17、题型：解析几何——直线与圆

答案：C

解析：圆 C：$(x-1)^2+(y-1)^2=\left(\sqrt{2}\right)^2$，圆心为（1，1），半径$r=\sqrt{2}$，题干要求$d>r+1$即

$\frac{\left|a+b+\sqrt{2}\right|}{\sqrt{a^2+b^2}}>1+\sqrt{2}$。

条件（1）代入验证$a=-1,b=0$时不成立，条件（2）a,b的值无法确定。

联合条件（1）和条件（2），可得$\left|a+b+\sqrt{2}\right|=a+b+\sqrt{2}>1+\sqrt{2}$，即$a+b>1$。又因为

$(a+b)^2=a^2+b^2+2ab=1+2ab>1$，所以$a+b>1$成立。

18、题型：实数

答案：E

解析：设$a\le b\le c$，要求确定 c 的值。

由条件（1）$a+b+c=k_1$确定，无法确定 C 的值。由条件（2）$a=k_2$确定，无法确定 C 的值。因

此条件（1）和条件（2）单独都不充分，

联合条件（1）和条件（2），$b+c=k_1-k_2$能确定，但 c 的值仍无法确定。

19、题型：概率——古典概率

答案：C

解析：设甲手机有 n 部，乙有$20-n$部。题干要求推出$\frac{C_n^1C_{20-n}^1}{C_{20}^2}>\frac{1}{2}$,即$n(20-n)>95$，

解得$10-\sqrt{5}<n<10+\sqrt{5}$,即$8\le n\le 12$。联合条件（1）和条件（2）$8\le n<13$，即$8\le n\le 12$成立。

20、题型：应用题——不定方程

答案：E

解析：设总人数有x人，题干要求确定x的具体取值。由条件（1）$20(n-1)<x<20n$，由条件（2）

$x=12n+10$，条件(1)和条件(2)单独都不充分，联合条件(1)和条件(2)，$20n-20<12n+10<20n$。

则$\begin{cases}8n<30\\8n>10\end{cases}\Rightarrow\frac{5}{4}<n<\frac{15}{4}$，n取整数，所以$n=2$或3，从而$x$的值为34或46。

21、题型：立体几何——长方体

答案：D

解析：设长方体三条棱长分别为a,b,c，题干要求确定$a^2+b^2+c^2$的值。由条件（1）$ab=k_1,ac=k_2,bc=k_3,k_1,k_2,k_3$的值为已知，$a^2=\frac{k_1k_2}{k_3},b^2=\frac{k_1k_3}{k_2},c^2=\frac{k_2k_3}{k_1}$已知，条件（1）充分；

由条件（2）$a^2+b^2=k_1,a^2+c^2=k_2,b^2+c^2=k_3$，$k_1,k_2,k_3$为已知，$a^2+b^2+c^2=\frac{k_1+k_2+k_3}{2}$为已知。

22、题型：应用题+实数——不定方程+公倍数

答案：E

解析：设甲乙丙分别捐款x,y,z，题干要求确定x,y,z的值，已知$x+y+z=3500$

条件（1）和条件（2）单独都不充分，联合条件（1）和条件（2），$\begin{cases}x,y,z\text{各不相同}\\x=500k_1,y=500k_2,z=500k_3\end{cases}$

则$k_1+k_2+k_3=7$，不能确定k_1,k_2,k_3的值，即条件（1）和条件（2）联合起来也不充分。

23、题型：函数——二次函数

答案：A

解析：两个零点是$x_1=\frac{1}{a}$，$x_2=4$，由条件（1）$a>\frac{1}{4}\Rightarrow\frac{1}{a}<4$，所以条件（1）充分；

由条件（2）$a<4$，则取$a=0$，$f(x)=-x+4$，条件（2）不充分。

24、题型：平均值定理

答案：A

解析：对于条件（1），ab为定值，则由$\frac{1}{a}+\frac{1}{b}\geq2\sqrt{\frac{1}{ab}}$，当$\frac{1}{a}=\frac{1}{b}$时，$\frac{1}{a}+\frac{1}{b}$存在最小值，条件（1）充分；

对于条件（2），若$a\neq b$，则$\frac{1}{a}+\frac{1}{b}$无法取到最小值，条件（2）不充分。

25、题型：方程不等式

答案：A

解析：$\sqrt{a}+\sqrt{d}\leq\sqrt{2(b+c)}\Leftrightarrow\left(\sqrt{a}+\sqrt{d}\right)^2\leq2(b+c)\Leftrightarrow a+d+2\sqrt{ad}\leq2(b+c)$

对于条件（1），由于$a+d\geq 2\sqrt{ad}$，从而$a+d+2\sqrt{ad}\leq 2(a+d)=2(b+c)$成立，条件（1）充分；

对于条件（2），举反例：$a=1$，$d=4,b=c=2$，则$\sqrt{1}+\sqrt{4}=3>\sqrt{2(2+2)}=\sqrt{8}$,条件（2）不充分。

三、逻辑推理：（以下 30 小题，每小题 2 分，共 60 分。给出的 A、B、C、D、E 五个选项中，只有一项是符合试题要求的，请在答题卡上将所选项的字母涂黑。）

26、题型：假言推理

答案：C

解析：已知条件中“领导干部只有从谏如流，并为说真话着撑腰，才能做到“兼听则明”或作出科学的决策”，选项 C 中，缺少“从谏如流”的必要条件，也就是否定了后件，便既不能“兼听则明”也不能做出科学的决策。其他选项都与题干中的各个假言命题错位或者无关。

27、题型：削弱题

答案：A

解析：此题干的论点为“一个人空间记忆好、方向感强，就会使其嗅觉灵敏。”选项 A 是明显的因果倒置的削弱，说明不是“导航”导致“嗅觉好”而且“嗅觉好”导致“导航好”割裂的原有因果，达到削弱的效果。虽然 A 选项是“大多数”但是此题最优答案。

注意：E 有一定的干扰性，有些年轻人喜欢玩方向感要求高的游戏，这些年轻人与实验的参与者无关；另外“食不知味”中是“味觉”而非“嗅觉”。

28、题型：假设题

答案：C

解析：专家的观点“不招收调剂生”，前提是“要有足够的爱心和兴趣才能学好”。隐含的结论是“调剂生学不好医学”。因此要建立“调剂生”和“学不好医学之间的关系”，所以“调剂生缺乏爱心或者缺乏兴趣”是上述专家的前提，故 C 是正确答案。

29、题型：复合推理

答案：D

解析：甲乙喜欢的四种茶中不包括咖啡和大麦茶；大麦茶目前仅被丙、戊分别喜欢一次，绿茶和红茶分别被甲、乙各喜欢一次，由于每一种茶都是两个人喜欢，丙和戊只能在绿茶和红茶中分别选择一个，因为菊花已经被甲、乙喜欢了，所以丁喜欢必须是咖啡和大麦茶。

技巧：A 和 B 是一类选项，排除；C 和 E 是一类选项，排除。重点验证 D，如果没有时间验证，猜 D 也是 100%正确!

30、题型：假言推理相似题

答案：C

解析：题干结构是：如果 A 并且 B，则 C。又有 A 但没有 C，所以没有 B。要求找到论证方式最为相似，就是找到相同的推理结构，所以 C 最为相似。

31、题型：综合推理

答案：B

解析：（2）是小前提，结合（4）否后推否前，可以推知：“立夏”对应“清明风”并且“立春”对应“条风”；由“立夏”对应“清明风”，结合（3）可以推知：“夏至”对应“条风”或者“立冬”对应“不周风”，由于“立春”对应“条风”，故推知：“立冬”对应“不周风”，即“立冬”不对应“广莫风”。

32、题型：综合推理

答案：E

解析：结合上题，由于“立冬”对应“不周风”，故由（2）可以推知“冬至”对应“广莫风”，又（1）“立秋”对应“凉风”；又因题干告诉我们“春分”和“秋分”两节气对应的节风在“明庶风”和“阊阖风”，故剩下“夏至”对应“景风”。

33、题型：支持题

答案：C

解析：从女员工绩效都比男员工高，推出“所有新入职员工绩效都不如女员工”，也就是“绩效最差的女员工＞新入职的员工”需要建立“新入职的员工”和“男员工”之间的关系。A 选项，男员工都是新入职的，男员工是小范围，新入职中还有除了男员工以为外的，不能做到支持题干。所以 C 为正确答案。

34、题型：结论推出题

答案：A

解析：假设 G 区的常住外来人口是 X，这样，其户籍人口 240 万-X；而 H 的常住外来人口就是 200 万-X，所以 G 区户籍人口比 H 区常住外来人口多 40 万。

35、题型：削弱题

答案：B

解析：要削弱专家的观点是：移动支付将老年人阻挡在消费经济以外，从而影响他们晚年的生活质量。B 说明，老年人不直接产生购物消费，所以无论是否阻挡在消费经济之外，生活质量也很幸福。直接割裂了因果关系。

注意：不选 D，该选项仅仅说明老年人学会了移动支付而已，既不涉及消费经济，也不涉及生活质量。

36、题型：结论推出题

答案：E

解析：对照各个选项即可进行排除法。周三情况排除 A、B；周一情况排除 C；周六情况排除 D。

37、题型：综合推理

答案：A

解析：③和④安排在假期第二天，由（2）可以推知：第二天做③、④和⑤；这样②在第一天；每天至少做两件事情，不重复；这样排除 B、C、E，由于要休息一天，故排除 D，答案选 A。

38、题型：结论推出题

答案：C

解析：考虑到（2）和（3）可知，第二天只做⑥等 3 件事，⑥不能和④和⑤安排在同一天；否则②在③就不能连续两天了。如果②③不能连续，就不能有一天休息，不符合题意。由于②或者③要与④和⑤在同一天，所以可以确定①和⑥安排在同一天，答案选 C。

39、题型：复合推理题

答案：D

解析：根据（2）可知：假设丁不到丑或丙不到丑公司为真，戊和甲合并到丑公司，由（3）逆否可知，甲、己、庚都合并到卯公司；甲到卯和（2)后件甲到丑矛盾，所以假设为假，故“丁不到丑或丙不到丑”为假。可以得到丙和丁都到丑公司；

40、题型：支持题

答案：C


解析：要加强“不吃早餐会增加患糖尿病的风险，还会增加患其他疾病的风险”。C 选项中的“不利于血糖调节”加强“患糖尿病的风险”，还容易患胃溃疡、胆结石等疾病，加强了“患其他风险”的观点。

注意：不选 B，该选项是已经患糖尿病的人吃早饭有好处，与要加强的观点无关。

41、题型：假言推理题

答案：A

解析：直接验证即可。但目前已知条件可以发现 A、E 都符合题目中的“合法语句”的涵义：A 中 aWb（有涵义语词）c（无涵义语词）dXe（有涵义语词），这样构成合法的语句（后面多了 Z）；

42、题型：复合推理题

答案：E

解析：问题中给出小前体，“种银杏”结合（3）逆否可推知，不种枣树；这样，种椿树，所以种植楝树但不种植雪松，注意是 6 选 4，故要种桃树，E 是正确答案。

43、题型：支持题

答案：C

解析：要加强的观点是：西藏披毛犀具有更原始的形态。题干由西藏披毛犀的鼻中隔是不完全的骨头，而西伯利亚地区发现披毛犀的鼻中隔是完全的骨头，得出西藏的披毛犀具有更原始的形态，那要支持此论点，就要建立鼻中隔是否完全和是否原始之间的关系。C 选项说明了，完全的骨头确实进化后的结果，支持了结论。

44、题型：假设题

答案：C

解析：专家的观点是现在黄土高原不长植物，是因为这里的黄土其实都是生土；需要假设“生土”和“不长植物”的关系。C 选项给出了生土不长植物的原因。加入此假设后能使题干论述更加完整

注意：不选 A，该选项不涉及水土流失的后果，且题干不涉及“黄土高原土壤改造”；不选 E，该选项中的“熟土”题干并未涉及。

45、题型：支持题

答案：B

解析：除哪项支持就是不能支持，包含了无关选项和削弱两种。该选项不涉及题干中所说明的技术，故不能支持科学家的观点。其他选项都与技术、解决饥饿问题有关。

46、题型：综合推理

答案：E

解析：由于每人都去两个国家，而（3）说明丁和乙去了英国和法国；这样根据（1）逆否得出，甲未去韩国；因此根据（2）可推知：丙和戊去了韩国；由于每个国家都有 2—3 人去旅游，所以丙、戊还去了日本；故答案选 E。

47、题型：综合推理

答案：A

解析：接上题，由于丙、戊去了日本、韩国；丁、乙去了法国、英国。又 5 人去亚洲：和欧洲国家人次一样多，故甲一定去了一个亚洲国家和一个欧洲国家，甲不去韩国，所以他去了日本。

48、题型：支持题

答案：B

解析：题干支持了原告，也就是支持了“鲸鱼油没过检查，需要补费”选项 B 说法律规定，鱼油



中包括“鲸鱼油”，那么陪审员的判决就是正确合法的。直接支持了题干。

49、题型：支持题

答案：D

解析：专家观点是：我国高层次人才引进工作急需进一步加强。注意到他的论据有：发展中国家的高层次人才紧缺状况更甚于发达国家。这样，要建立“我国”和“发展中国家”的关系，即 D。

注意：B、C、E 不涉及我国高层人才是否短缺，均与专家观点无关。

50、题型：支持题

答案：A

解析：要加强的观点是：数字阅读具有重要价值，是阅读的未来发展趋势。A 说明了数字阅读的价值。注意：E 仅说明对生活产生影响，但并不明确这是否有价值。

51、题型：假言推理

答案：E

解析：逐项验证。如 A 中建设负责环境,平安负责协调，分别与（1）（2）结合，综合和民生的工作冲突，排除；B 中，综合部工作冲突，排除；C 中，建设部工作冲突，排除；D 中，综合部工作冲突，排除；E 是正确答案。

52、题型：假言推理

答案：E

解析：根据题干已知：惑而不从师，其为惑也，终不解矣。即有疑惑，如果不向老师学习，疑惑就不能解决。所以，如果疑惑解决了，那么是向老师学习了。

53、题型：论证方式相似题

答案：A

解析：题干与 A 具有类似结构是：A，又如果 B，则非 A。所以非 B。

注意：不能选 B，其结构是：应该是 A，又如果 B，则非 A。其中“应该可以判断”不等于“可以判断”。

54、题型：综合推理

答案：D

解析：张和赵都一道没有答对，由此可知，第一题的正确答案应该是 B 或 C。同理第二题正确答案应该是 D 或 C。因此王和李都只答对了一道题，应该在第一题和第二题中各答对一道，所以可以得出，第三题和第四题，两人都错。这样，第四题 B、C、D 都错，故第四题正确答案选 A，故答案选 D。

55、题型：综合推理

答案：A

解析：接上题，第四题答案选 A，又每一题答案均不同，这样可以推知，第三题不选 B，第二题也不选 B，这样第一题选 B。

四、写作（第 56-57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。）

56、论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，（30 分）对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是：概念特别是

核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等。要注意分析的内容深度、逻辑结构和语言表达。）

【逻辑问题分析】

【逻辑问题分析】

上述论证存在着以下几个方面的逻辑问题，列出如下：

（1）首先，该公司认为在南方设立的冰雪中心“一旦投入运营，将获得可观的经济效益”，说法过于绝对。

经济效益的获得与否不仅要看投入，还需结合收入。如果仅仅是投入运营，却没有利润收入又何谈效益？更何况即便有收入，但如果投入成本过高超出了预期进而“入不敷出”，那么便依旧不能产生效益。即便投入运营，但如果出现了管理者管理不善、消费者不来消费、提供的服务与消费者的需求未能形成良性互动等情况，那么该中心非但不能获得经济效益，还会面临严重亏损或倒闭。

（2）“北京与张家口共同举办冬奥会必然会在中国掀起一股冰雪运动的热潮”，这个说法固然有一定的合理之处，但是必然的表达过于绝对，值得进一步分析。

冬奥会可能仅仅给爱好者提供了滑雪场地与体验，但非冰雪爱好者未必会因此加入到冰雪运动的行列中。况且我国幅员辽阔，地域文化的差异及季节的限制使我国南北方对冰雪运动的喜爱也会存在很大差异，因此即便使冰雪运动在北方掀起热潮，也未必能在全国范围内掀起运动热潮。

（3）中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心，而投身于冰雪运动，这里明显存在着强加因果的错误。

南方人无冰雪运动的经历，很可能是对其并不感兴趣，甚至觉得危险。况且冰雪运动和其他运动形式相比，对场地、运动技能、运动器械等要求很高，所以南方人未必会出于好奇心而投入其中。再有，即使出于好奇心而投身其中，但若只是浅尝辄止或去北方体验真正的冰雪运动，那么就未必是绝好商机。

（4）如果在开展商业性冰雪运动的同时。也经营冬季运动用品。这公司可以获得更多的利润。这只是想当然的观点，缺乏具体的实地调研。

除了在开展商业性冰雪运动的同时也经营冬季运动用品外，公司想要获得更多的利润还需保证产品款式是否合乎当下潮流、产品质量是否过硬、价格能够被消费者所接受并选择购买等。

冬季运动用品未必和冰雪运动有关。即便增加了冬季运动用品的业务，但如果产品不符合消费者的运动需求亦或是消费者的消费频率不高，那么企业未必会获得更多利润。再者即使冬季运动用品和冰雪运动有关，但如果产品价格过高且超过了消费者的承受范围，那么消费者就未必会购买，试问利润从何而来？

（5）相较于网络商业，人们未必更青睐直接体验式的商业模态。

直接体验式商业需要消费者到实地进行体验，消费者很可能因为考虑到所需要付出的路途、参与

等时间成本、由于宣传与实际的差异而产生的落差感等多方面因素，故而未必会立即投身于甚至放弃参与直接体验式商业。

（6）即使直接体验更受消费者青睐，商业性冰雪运动就一定具有光明的前景吗？

仅凭消费者青睐这一单一因素是不能有效得出商业性冰雪运动具有光明前景的。除此之外，还需要考虑管理者能否把握市场发展方向、能够根据消费者的需求制定出合理的营销策略、能够不断提升消费者的消费体验等其他重要因素。

即便消费者青睐直接体验式的商业模态，但如果消费者没有足够的时间、精力、金钱去参与其中、经营的运动用品质量不过关、自身经营的资金有限、运营能力不佳、宣传推广力度不到位等，那么前景不但不会光明，甚至还会堪忧。

（7）除上述外，材料中出现的其他逻辑缺陷，只要言之有理，均可给分。

57、论说文：根据以下材料，自拟题目写一篇论说文，700 字左右。(35 分)

【审题立意分析】

1、故事结果：

航天飞机离开发射平台，仅过了 73 秒，悲剧就发生了。

2、追溯导致故事结果的原因及关键信息：

原因①：

密封圈技术专家博易斯乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡胶密封圈脆裂而引发重大事故。但是，这一意见一直没有受到重视。

同学们请注意：

关键信息是“没有受到重视”，但没有受到重视的是“专家的意见”而非“橡胶密封圈”

基于此条关键信息，我们可以从企业高层也就是管理者如何决策的角度进行立意，例如：全员决策、有效决策、兼听则明等。

原因②:

斯沃克公司召开会议,博易斯乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由不够充分，于是同意宇航局发射。

同学们请注意：

关键信息是转折词“但”后面的内容，从中我们可以意识到博易斯乔利并未成功说服斯沃克公司高层接受自己的意见。

基于此条关键信息，我们要意识到他们之间可能缺乏充分的沟通。故我们可以从“管理沟通”的角度进行立意。

原因③:

“低温会导致橡胶密封圈脆裂而引发重大事故”、“卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处”，斯沃克公司高层

同意宇航局发射。

同学们请注意：

关键信息是“还有没有疑虑之处”。虽然斯沃克公司召开会议，但除了依旧未采纳技术专家的意见外，并未有对进行深入了解，进而就同意发射，这说明斯沃克公司的“管理质量”、“面对重大事件时的最后审核”不到位。

基于此条关键信息，我们可以从“全面质量管理”的角度进行立意。

3、需注意的点

①并不建议同学们将题目拟定为“细节决定成败”。请注意：“挑战者号”航天飞机发射失败的根本原因不在于没有注意到“橡胶密封圈”，而是在技术专家已经发出提醒并指出存在的问题后，其提醒一直没有受到斯沃克公司高层重视，其意见没有被斯沃克公司的高层所采纳。

②部分同学根据“低温会导致橡胶密封圈脆裂而引发重大事故”便将立意定为“重视产品质量”、“工匠精神”，这是不符合题干材料要求的。因为材料中并没有表示橡胶密封圈本身存在质量问题，而是表达该零件在低温环境下会出现质量问题进而会引发事故，但斯沃克高层却执意发射。

③部分同学根据“这一意见一直没有受到重视”、“公司高层认为他所持理由不够充分”便将立意定为“摒弃官僚作风”、“摒弃本位主义”这属于对题干材料的过度解读。